Escola de Comando e Estado-Maior do Exército Instituto Meira Mattos Programa de Pós-Graduação em Ciências Militares

Relatório Final de Atividades Acadêmicas

Projeto de Pesquisa:

Geopolítica, Grande Estratégia e Defesa: subsídios analíticos à transformação da Força Terrestre



Programa de Apoio Institucional às Pesquisas em Ciências Militares (PAIP) CADESM – DECEx

Sumário

Introdução	02
Equipe	03
Resumo do Projeto	04
Objetivos Propostos	05
Cronograma Proposto	07
Relatório das Atividades Desenvolvidas e Indicadores de Resultados	08
I) Ações de Coordenação II) Atividades Realizadas III) Eventos Realizados IV) Produção Científica V) Orientações em Andamento VI) Teses e Dissertações Defendidas VII) Execução Orçamentária	09 12 26 29 33 34 36
Considerações Finais	37
Anexos	38

INTRODUÇÃO

Este Relatório Final de Pesquisa apresenta informações das atividades acadêmicas realizadas entre maio de 2019 e dezembro de 2020, no âmbito do Projeto de Pesquisa "Geopolítica, Grande Estratégia e Defesa: subsídios analíticos à transformação da Força Terrestre", financiado pelo Programa de Apoio Institucional às Pesquisas em Ciências Militares (PAIP), da Coordenadoria de Avaliação e Desenvolvimento da Educação Superior Militar (CADESM) do Departamento de Educação e Cultura do Exército (DECEX).

Ressalta-se que este Relatório Final é um exercício **voluntário** e **adicional** as já realizadas prestações de contas, parciais (setembro de 2019; maio de 2020; agosto de 2020) e final (fevereiro de 2021). O intuito principal é o de sublinhar a importância institucional do apoio do DECEX, por meio da CADESM, à realização das atividades de pesquisa e cooperação acadêmica do Programa de Pós-Graduação em Ciências Militares (PPGCM) do Instituto Meira Mattos (IMM) da Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME).

Em que pese a situação excepcional ocasionada pela pandemia de Covid-19, impactando diretamente o planejamento no ano de 2020, os resultados alcançados demostram a importância do suporte institucional e financeiro da CADESM para a desenvolvimento e consolidação da pesquisa acadêmica no PPGCM/IMM/ECEME. As ações realizadas permitiram a ampliação da interlocução acadêmica e institucional com importantes centros de excelência nacionais e internacionais, impactaram positivamente no incremento da produção acadêmica qualificada, além de contribuírem com a formação e aperfeiçoamento de docentes e alunos, civis e militares, nos níveis de mestrado e doutorado.

EQUIPE

Com formação multidisciplinar e estrutura interinstitucional, a equipe de pesquisa do projeto foi composta por pesquisadores, docentes e discentes, da ECEME, AMAN, USP e UFRJ.

ECEME - Instituição Líder

Coordenação geral:

Prof. Dr. Hélio Caetano Farias (http://lattes.cnpq.br/5388478285674757)

Pesquisadores PPGCM/IMM/ECEME:

Prof. Dr. Guilherme Moreira Dias (http://lattes.cnpq.br/9275846761845581)

Profa. Dra Mariana Montez Carpes (http://lattes.cnpg.br/9116590961079168)

Prof. Dr. Ricardo Zortéa Vieira (http://lattes.cnpg.br/1598992136807295)

Prof. Dr. Rubens de Siqueira Duarte (http://lattes.cnpq.br/4095321093396075)

Prof. Dr. Tássio Franchi (http://lattes.cnpq.br/1943886460410008)

Discentes:

Adelma Mendes de Souza http://lattes.cnpg.br/6094653662581182

Erick Andrade Santos Couto (http://lattes.cnpq.br/6672263644349253)

Fernando Botafogo de Oliveira (http://lattes.cnpq.br/7751629387884056)

Gregor Guedes Alcoforado Assunção de Rooy (http://lattes.cnpq.br/3881283089692948)

Lucas Amorim Poyares Castro http://lattes.cnpq.br/7105391852305218

Luciano Correia Simões (http://lattes.cnpq.br/8641302605806030)

Luís Henrique Vighi Teixeira (http://lattes.cnpq.br/5776973628948119)

Luiz Eduardo Santos Cerávolo (http://lattes.cnpq.br/5323857475511837)

Maurício Grohs (http://lattes.cnpg.br/1252450842928402)

Pedro Mendes Martins (http://lattes.cnpq.br/5066580244068697)

Rodrigo de Almeida Paim (http://lattes.cnpq.br/7601100064856932)

Da equipe Associada I - AMAN

Prof. Dr. e TC Walfredo Bento Ferreira Neto (http://lattes.cnpg.br/1278766634926371)

Prof. Mestre e Major Marcos de Mendonça Silva (http://lattes.cnpg.br/3980854066205620)

Prof. Dr. e Major Roberto Campos Leoni (http://lattes.cnpg.br/7298676759607344)

Da equipe Associada II - USP

Profa. Dr. Janina Onuki (http://lattes.cnpg.br/3708102324198107)

Prof. Dr. Wanderley Messias da Costa (http://lattes.cnpg.br/6904357543865276)

Da equipe Associada III - UFRJ

Prof. Dr. Henrique Paiva Nascimento da Silva (http://lattes.cnpq.br/2534634380248781)

Prof. Dr. Diogo Monteiro Dario (http://lattes.cnpq.br/8960748458692956)

Da equipe Associada IV: demais instituições de Ensino Superior

Profa. Dr. Kátia Viana Cavalcante (UFAM) (http://lattes.cnpq.br/2715253110435470) Prof. Dr. Cleber Franklin Batalha (UFRR)(http://lattes.cnpq.br/9928288414252882)

Dr. Leonardo Pace Alves (INMETRO) (http://lattes.cnpg.br/1786268461030480)

RESUMO DO PROJETO

O projeto de pesquisa inspira-se um núcleo articulado de questões: "como a Grande Estratégia do Brasil é elaborada e implementada de modo a garantir a Defesa nacional?"; "quais são seus principais atores?" e "quais as implicações da Grande Estratégica na transformação da Força Terrestre, na busca das capacidades requeridas, presentes e futuras?". Parte-se do entendimento que o Brasil, um país de dimensões continentais, inserido em um sistema internacional altamente competitivo, não pode somente reagir às circunstâncias internacionais, mas ter uma Grande Estratégia, ou um modo de articular todas as dimensões do poder nacional para atingir os seus objetivos prioritários de defesa e desenvolvimento. Assim, neste projeto, se investigarão as referências, a elaboração, implementação, principais atores e implicações para a Força Terrestre da Grande Estratégia brasileira. Para tanto, serão analisados os fundamentos geopolíticos da Grande Estratégia, recorrendo aos autores clássicos da geopolítica e ao estudo das geoestratégias de potências, como EUA, Rússia e China. Serão também investigadas as ferramentas institucionais de planejamento estratégico, que traduz ameaças e hipóteses de conflito em ações concretas. Ultrapassando os mecanismos de coordenação, serão investigadas as Grandes Estratégias dos países do Sul Geopolítico em perspectiva comparada, de modo a identificar quais são os atores internos e externos que atuam na sua elaboração e execução. Finalmente, serão investigados, com base nas referências teóricas e nas experiências práticas agregadas, os desafios da faixa de fronteira e as ameaças emergentes no entorno estratégico brasileiro.

A equipe de pesquisa, de formação multidisciplinar e estrutura interinstitucional, é composta por docentes e discentes do Programa de Pós-Graduação em Ciências Militares (PPGCM) do Instituto Meira Mattos (IMM) da ECEME, e dos Programas de Pós-Graduação em Geografia Humana (PPGGH) e de Relações Internacionais (PPGRI) da Universidade de São Paulo (USP), além de docentes do Curso de Formação de Oficiais da AMAN e dos cursos de graduação em Defesa e Gestão Estratégia Internacional (DGEI) e de Relações Internacionais (RI) da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ).

OBJETIVOS PROPOSTOS – ANOS DE 2019 E 2020

Para atingir os propósitos acadêmicos e institucionais, um conjunto de atividades de coordenação e de pesquisas foi estabelecido. Segue, abaixo, os objetivos expostos:

DESCRIÇÃO						
Ampliar a interlocução acadêmica e programática entre docentes, discentes e pesquisadores civis e militares da ECEME, da AMAN, USP e UFRJ;						
Proporcionar condições para operacionalizar, por meios de minicursos, palestras e eventos, o Objetivo Estratégico do Exército (OEE, n. 12), em especial a Ação Estratégica (12.1.5), presentes no PEEx (2016-2019);						
Contribuir com a consecução do Objetivo Nacional de Defesa (OND-8) e da "Estratégia de Defesa" (ED-11) "Promoção da temática de defesa na educação" e suas "Ações Estratégicas de Defesa" (AED) de números 75, 76 e 77. A saber:						
 i. (AED-75) "Buscar a inserção da temática de defesa no sistema de educação nacional"; 						
 ii. (AED-76) "Realizar, promover e incentivar atividades de ensino relacionadas aos temas de Defesa Nacional; 						
 iii. (AED-77) "Contribuir para a ampliação de programas de apoio à pesquisa científica e tecnológica relacionados aos temas de Defesa Nacional". 						
Contribuir com a pesquisa de dissertações de mestrado e teses de doutorado sobre a temática do Projeto, a serem de defendidas no PPGCM e, potencialmente, nos Programas de Pós-Graduação das instituições associadas, USP, como o Programa de Pós-Graduação em Relações Internacionais do IRI e o Programa de Pós-Graduação em Geografia Humana da FFLCH;						
Realizar atividades acadêmicas, palestras, workshops e minicursos, para reforçarem a integração entre as instituições envolvidas, ECEME, AMAN, USP e UFRJ;						
Realizar pesquisas de campo nas Organizações Militares subordinadas ao Comando Militar da Amazônia (CMA) e ao Comando Militar do Norte (CMN), a fim analisar in loco as diferentes dinâmicas de fronteiras;						
Realizar pesquisas de campo e consultas a AMAN, ESaO, ECEME, ESG, além da DESMIL e DECEX, para levantamento de dados, materiais, documentos e entrevistas relacionados a montagem dos currículos escolares e ao "itinerário formativo" dos oficiais no que tange aos temas deste projeto;						

08	Criar um grupo de estudos sobre Grande Estratégia no âmbito do PPGCM, sendo estimulada a participação de alunos e pesquisadores das instituições envolvidas e de outras universidades e centros de pesquisas;
09	Ofertar uma disciplina eletiva no PPGCM/IMM/ECEME, denominada "Geopolítica, Defesa e Desenvolvimento", sob a responsabilidade dos Prof. Hélio Caetano Farias (ECEME) e do Prof. Dr. Wanderley Messias da Costa (USP), que versará sobre temas propostos nesta pesquisa;
10	Ofertar uma disciplina eletiva no PPGCM/IMM/ECEME previamente denominada "Políticas Públicas voltadas para o exterior", sob a responsabilidade do Prof. Dr. Rubens Duarte (ECEME) e da Profa. Dra. Janina Onuki (USP), que versará sobre temas propostos nesta pesquisa;
11	Realizar um Seminário com pesquisadores do projeto e com convidados ao fim do segundo ano de vigência projeto, a ser realizado na ECEME ou nas demais instituições envolvidas no projeto;
12	Apresentar pelo menos 08 trabalhos em eventos nacionais, tais como encontros nacionais da Associação Brasileira de Estudos de Defesa (ABED); Associação Brasileira de Relações Internacionais (ABRI); Associação Brasileira de Ciência Política (ABCP); Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (ANPOCS); Associação Nacional de História (ANPUH); Associação Brasileira de Estudos Populacionais (ABEP); e do Congresso Brasileiro de Geografia Política, Geopolítica e Gestão do Território (CONGEO);
13	Apresentar pelo menos 02 trabalhos em eventos internacionais, como na Latin American Studies Association (LASA), International Studies Association (ISA) e na International Political Science Association (IPSA); Asociación Latinoamericana de Ciencia Política (ALACIP)
14	Propor o desenvolvimento de uma Mesa Redonda em um Encontro Nacional da Associação Brasileira de Estudos de Defesa (ENABED), para dar publicidade e debater resultados parciais do projeto, dialogando com a comunidade acadêmica;
15	Produzir material de consulta complementar aos manuais de geopolítica utilizados, por exemplo, nos Planos de Disciplinas (PLADIS) de Geopolítica da ECEME e da AMAN;
16	Investigar o encadeamento do "itinerário formativo" de oficiais da Força Terrestre no tange o estudo e os temas das cadeiras de Geopolítica e Relações Internacionais, respeitando os níveis de formação e hierarquias vis a vis as funções de planejamento, de atuação e de emprego exercidas pelo oficial na Força Terrestre;
17	Subsidiar a elaboração, por meio da consulta, pesquisa e análise dos PLADIS de Geopolítica e Relações Internacionais, de uma proposta de "itinerário formativo" institucional nessas temáticas, respeitando os níveis de formação e hierarquia dos oficiais, assim como os parâmetros estabelecidos pela metodologia de ensino por competências.

CRONOGRAMA PROPOSTO – Anos de 2019 e 2020

OBJETIVOS DO PROJETO	Ano de 2019								
(OP)	Maio	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	
OP - 01	X	X	X	X	X	X	X	X	
OP – 02	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	
OP - 03	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	
OP – 04							Х	Х	
OP – 05	Х			Х		Х			
OP - 06		Х							
OP – 07					Х				
OP – 08	Х								
OP - 09							Х		
OP – 10							Х		
OP – 11									
OP – 12	X		Х						
OP – 13	Х								
OP – 14									
OP – 15							X	Х	
OP – 16	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	
OP - 17						Х	Х	Х	

	2020											
OBJETIVOS DO PROJETO (OP)	Jan	Fev	Mar	Abri	Maio	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
OP - 01	Х	Х	X	X	X	X	Х	Х	X	X	Х	Х
OP – 02	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
OP - 03	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Х
OP – 04										X	X	Х
OP – 05			X	X	X	X						
OP - 06										Х		
OP – 07									X			
OP - 08												
OP - 09											X	
OP – 10											Х	
OP – 11										Х		
OP – 12					Х		Х		X			
OP – 13					Х		Χ		X			
OP – 14											Х	X
OP – 15										Х	Х	X
OP – 16	Х	Х	X	Х	Х	Х	Х	Χ	X	Х	Χ	X
OP – 17										X	X	X

RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E INDICADORES DE RESULTADOS ANOS de 2019 e 2020.

RELATORIO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E INDICADORES DE RESULTADOS

I) AÇÕES DE COORDENAÇÃO

a) Reuniões entre integrantes de Projeto de Pesquisa:

Reuniões, online, entre os Professores Rubens S. Duarte (ECEME), Janina Onuki (USP) e Pedro Feliú (USP) para elaboração de ementa e programa da Disciplina Eletiva "Políticas públicas voltadas para o internacional: política externa e política de defesa", a ser ofertada em novembro de 2019, para os alunos de mestrado e doutorado do PPGCM.

Reunião Presencial no Instituto de Relações Internacionais (IRI), na USP, em 13 de setembro de 2019.

Participação dos Professores Hélio C. Farias e Rubens de S. Duarte, da ECEME; e Janina Onuki, Amâncio Oliveira e Pedro Feliú, da USP.

Na pauta:

- -Planejamento das atividades para 2020
- Realização de Workshop na USP, entre março e abril;
- Participação de alunos e professore da USP Semana de Minicurso na ECEME;
- Realização do Seminário deste Projeto de Pesquisa na ECEME.

Reunião Presencial na ECEME em 31 de outubro de 2019 Pauta: disciplinas eletivas no PPGCM. Agenda de eventos em 2020.

Reunião Presencial na USP em 04 de Fevereiro de 2020. Pauta: agenda de eventos em 2020.

- Integração entre PPGCM e IRI/USP e GACINT;
- Encontro internacional em Maio na ECEME:
- Workshop sobre Defesa e Ciências Militares na USP em maio:
- Semana de Integração Acadêmica em Junho.
- Ciclo de Estudos Estratégicos, Abril e Julho.

Reuniões, online, para ajustes no planejamento de 2020 em virtude da pandemia.

IMM/ECEME e IRI/USP

	Participação de docentes do projeto em reuniões, online, em agosto, setembro, outubro, novembro e dezembro de 2020 no âmbito do GACINT/ IRI-USP.					
	Reuniões, online, entre os Professores Hélio C. Farias (ECEME) e Wanderley Messias da Costa (USP/ ECEME) para elaboração de ementa e programa da Disciplina Eletiva "Geopolítica, Defesa e Desenvolvimento", a ser ofertada em novembro de 2019, para os alunos de mestrado e doutorado do PPGCM.					
IMM/ECEME e FFLCH/USP	Reuniões regulares com o Prof. Wanderley Messias da Costa para planejamento da disciplina eletiva "Geopolítica, Defesa e Desenvolvimento" e demais atividades do projeto.					
	Reuniões, online, para ajustes no planejamento das atividades e da disciplina eletiva "Geopolítica, Defesa e Desenvolvimento", previstas para 2020.					
	Reuniões, online, entre os Professores Hélio C. Farias (ECEME) e Henrique Paiva (UFRJ) para as atividades do grupo e para a realização de palestra agendada para 09 de outubro de 2019;					
IMM/ECEME e	Reunião, online, em novembro de 2019 para a agenda de eventos em 2020;					
IRID/UFRJ	Reuniões, online, para ajustes no planejamento das atividades previstas em 2020;					
	Reunião, online, para participação de Integrantes do Projeto (Hélio Caetano Farias, Mariana Montez Carpes, Rubens de Siqueira Duarte) em Livro organizado pelos professores do IRID.					
	Reuniões, online, para as atividades do grupo e para a realização dos objetivos propostos;					
IMM/ECEME e AMAN	Reunião, online, em novembro de 2019 para a agenda de eventos em 2020;					

Pouniões	onlino	nara	aiustos	no	planejamento	dae
-	-	•	•	110	pianejamento	uas
atividades	previstas	s em 2	020;			

b) Criação de Grupo de Estudos sobre a "Grande Estratégia".

A criação, pelo Prof. Dr. Rubens de Siqueira Duarte, do Grupo Interinstitucional de Estudos sobre Grande Estratégia, em março de 2019, insere-se na busca pelo Programa de Pós-Graduação em Ciências Militares de refortalecer reflexões do Exército Brasileiro sobre a construção de interpretações de interesses nacionais, bem como os meios e instrumentos para atingi-los. Com o apoio do projeto "Geopolítica, Grande Estratégia e Defesa: subsídios ao processo de transformação da Força Terrestre", o grupo de estudos conseguiu estabelecer uma rede composta de pesquisadores doutores e de alunos de pós-graduação de diferentes instituições de ensino superior (PPGCM-IMM|ECEME, IRID-UFRJ, INEST-UFF, IESP-UERJ, IBMEC e PEPI-UFRJ) e da burocracia governamental brasileira (INMETRO e INEEP). Esse ambiente permitiu um rico e produtivo debate sobre o conceito de Grande Estratégia, os principais atores que permeiam a sua formulação, bem como análises em perspectiva comparada entre o Brasil e países do Norte e do Sul.

- c) Registro do Projeto de Pesquisa na Plataforma Lattes
- **d) Registro** no CNPq do Grupo de Pesquisa "Geopolítica, Defesa e Desenvolvimento".

Canal de divulgação científica dos resultados do projeto de pesquisa. O Grupo, registrado no CNPq, é composto por parte dos integrantes deste projeto de pesquisa.

- e) Criação da sessão temática "Geopolítica e Defesa" no Observatório Militar da Praia Vermelha (OMPV), sob coordenação dos Profs. Hélio Caetano Farias e Tássio Franchi. http://ompv.eceme.eb.mil.br/masterpage area at.php?id=149
- e) Criação de Grupo de Comunicação Acadêmica em Rede Social.
 - Criação de um grupo no aplicativo WhatsApp para divulgação das atividades de grupo e troca material.
- f) Divulgação online das atividades do Projeto de Pesquisa
 - Divulgação das atividades dos integrantes do Projeto de Pesquisa no site e nas redes sociais, Facebook e Instagram, do PPGCM e, oportunamente, do IRI/USP.

II) ATIVIDADES REALIZADAS

a) Formação de recursos humanos

- i) Dos 11 (onze) discentes inicialmente vinculados ao projeto, sendo 5 (cinco) doutorandos e 6 (seis) mestrandos:
 - a) 1 (um) defendeu a tese de doutorado, obtendo o título de Doutor no ano de 2020;
 - b) 5 (cinco) defenderam suas dissertações, obtendo o título de Mestre; 2 defesas em 2019; 1 em 2020; e 1 em 2021.

b) Realização, em parceria com integrantes da USP, de 2 (duas) Disciplinas Eletivas no PPGCM -ECEME

- i) Disciplina: "Análise de Políticas Públicas Voltadas para o Exterior: Política Externa e Política de Defesa", com os Profs. Rubens Duarte (ECEME) e Pedro Feliú (USP).
- ii) Disciplina: "Geopolítica, Defesa e Desenvolvimento", com os Pros. Hélio Caetano Farias (ECEME) e Wanderley Messias da Costa (USP);

c) Integração Acadêmica com todos os Cursos da ECEME, ano de 2020.

- i) Formação de grupos com alunos de pós-graduação e oficiais alunos de todos os cursos da ECEME a partir do eixo temático central deste Projeto para a análise dos casos de Brasil, França, Estados Unidos, Índia, Rússia e China.
 - a. Nesta atividade, cada grupo focado em um país debateu e produziu análises de que modo as percepções de ameaças geopolíticas se articulam com a agenda de defesa e a as bases industriais.

d) Palestras realizadas na ECEME

Título: "Geopolítica e Desenvolvimento: as contribuições de William Petty,

Alexander Hamilton e Friedrich List".

Palestrante: Prof. Dr. Raphael Padula (PEPI/UFRJ)

Data: 14 de agosto de 2019



Link da matéria: http://www.ppgcm.eceme.eb.mil.br/pt/institucional-esp/noticias-y-eventos-asp/159-ppgcm-organizou-palestra-sobre-geopolitica-e-desenvolvimento

Título: ""Guerra, Moeda e Finanças na ordem geopolítica contemporânea".

Palestrante: Prof. Dr. Ernani Teixeira Torres Filho (PEPI/UFRJ)

Data: 21 de agosto de 2019



Link da matéria: http://www.ppgcm.eceme.eb.mil.br/pt/institucional-esp/noticias-y-eventos-asp/160-ppgcm-organizou-palestra-sobre-guerra-moeda-e-financas

e) Palestras realizadas no IRID- USP

Título: "Política Pública de Defesa do Brasil: mecanismos institucionais para

uma política pública"

Palestrante: Prof. Dr. Rubens de S. Duarte (ECEME)



Links da matéria: http://www.ppgcm.eceme.eb.mil.br/pt/institucional-esp/noticias-y-eventos-asp/170-professor-do-ppgcm-palestra-no-iri-da-usp

IRI/USP: http://www.iri.usp.br/

f) Palestras realizadas no IRID- UFRJ

Título: "Tendências geopolíticas da ordem internacional e os desafios ao

Brasil".

Palestrante: Prof. Dr. Hélio Caetano Farias

Obs: Palestra para os alunos de Relações Internacionais.

Data: 06 de junho de 2019.

Título: "Moeda e Dívida na Geopolítica". **Palestrante:** Prof. Dr. Hélio Caetano Farias

Data: 11 de setembro de 2019.

Obs: Palestra para os alunos de Defesa e Gestão Estratégica Internacional.

O Prof. Dr. Henrique Paiva, membro pesquisador, foi o moderador e

comentarista.

Título: Geopolítica mundial em tempos de pandemia - Seminários Virtuais do

IRID-UFRJ. 2020.

Palestrante: Prof. Dr. Hélio Caetano Farias

Data: 20/04/2020

Mesa redonda com participação dos Professores: Larissa Rosevics (IRID/UFRJ); Bernardo Salgado Rodrigues (IRID/UFRJ) e Leonardo Valente

(IRID/UFRJ).

SEMINÁRIOS VIRTUAIS DO IRID

GEOPOLÍTICA MUNDIAL EM TEMPOS DE PANDEMIA

Participação dos professores Leonardo Valente (IRID/UFRJ), Bernardo Salgado Rodrigues (IRID/UFRJ), Hélio Farias (PPGCM/ECEME) e professora Larissa Rosevics (IRID/UFRJ)

Links do evento:

https://www.youtube.com/watch?v=8wcgHYaCFkA

g) Mesa Redonda "Café Geopolítico" realizada na ECEME

Título: "A importância geopolítica da Amazônia e os desafios da Defesa" **Palestrantes:** Prof. Dr. Hélio C. Farias e Prof. Dr. Tássio Franchi

Moderação: Prof. Dr. Rubens de S. Duarte



Link da matéria: http://www.ppgcm.eceme.eb.mil.br/pt/institucional-esp/noticias-y-eventos-asp/168-ppgcm-organiza-cafe-geopolitico-sobre-a-amazonia

h) Outras Palestras ministradas por integrantes do Projeto de Pesquisa

Palestrante: Prof. Dr. Hélio Caetano Farias

Título: "Competição geopolítica internacional e guerras hegemônicas:

implicações para a Defesa do Brasil".

Local: Auditório do Centro de Ciências Sociais e Humanas (CCSH);

Universidade Federal de Santa Maria (UFSM).

Data: 13 de junho de 2019.

Palestrante: Prof. Dr. Hélio Caetano Farias

Título: "Geoestratégia Mundial e Desglobalização".

Local: Escola Superior de Guerra (ESG)

Data: 09 de agosto de 2019

Palestrante: Prof. Dr. Hélio Caetano Farias

Título: Geopolítica e Defesa em tempos de pandemia - Web-conferência.

Local: LAGEP - UFRRJ.

Mesa redonda com participação dos Professores: Pablo Ibanez (UFRRJ) e

Andre Santos (UFRRJ).

Data: 14/05/2020



Palestrante: Prof. Dr. Hélio Caetano Farias

Título: Impactos geopolíticos da pandemia e os desafios ao Brasil.

Local: Escola de Química da UFRJ.

Palestra para os cursos de Engenharia e Química da UFRJ.

Data: 01/06/2020



Palestrante: Prof. Dr. Ricardo Zortéa Vieira

Título: "Geopolítica, State-making e Industrialização: O papel do poder militar e do planejamento estratégico no auge do nacional-desenvolvimentismo brasileiro".

Local: UFSC (via videoconferência).

Data: 27 de maio de 2019.

Palestrante: Prof. Dr. Rubens de S. Duarte

Local: UNILASALLE-RJ

Título: "Transformações na inserção internacional do Brasil no século XXI".

Data: 19 de setembro de 2019.

Palestrante: Prof. Dr. Rubens de S. Duarte **Local:** InternacionalMente (ambiente virtual)

Título: "Transformações na inserção internacional do Brasil no século XXI".

Data: 08 de setembro de 2020.



Palestrante: Prof. Dr. Tássio Franchi

Título: Cenários e Perspectivas: o horizonte nos arcos de fronteira do Brasil. **Local:** Webinar promovido pelo Instituto de Desenvolvimento Econômico e

Social de Fronteiras (IDESF).

Data: 16/07/2020



Palestrante: Prof. Dr. Tássio Franchi

Título: Painel Segurança e Defesa Pós-Covid-19.

Local: Webinar promovido pelo Instituto de Desenvolvimento Econômico e

Social de Fronteiras (IDESF).

Data: 29/05/2020



i) Apresentação de Trabalho em eventos científicos

Mesa Redonda: "Guerras e Transições Hegemônicas".

Palestrantes: Prof. Dr. Hélio C. Farias; Prof. Dr. Ricardo Zortéa Vieira; Bruno

Hendler (UFSM)

Local: Universidade Federal de Santa Maria (UFSM).

Data: 13 de junho de 2019





IV Encontro de História Militar

Mesa Redonda: "Militares, Poder e Sociedade na Amazônia".

Palestrantes: Prof. Dr. Tássio Franchi (ECEME); Prof. Dr. William Gaia Farias

(UFPA); Prof. Dr. Fernando da Silva Rodrigues (Universo);

Local: UEL. Londrina –PR.

Data: 27 a 30 de agosto de 2019.

LASA2019

Título do trabalho: "Toward a concept of grand strategy for peripheral

countries"

Título da mesa: "State, War and Grand Strategy"

Local: Boston - EUA

Data: 24 a 27 de maio de 2019.





X Congresso da Associação Latino-Americana de Ciências Políticas (ALACIP)

Título: Analysing Brazilian Defence Policy as a Public Policy: challenges and advantages

Apresentadores: Prof. Dr. Rubens de S. Duarte; Major e aluno de doutorado

Luís Henrique V. Teixeira (ECEME) Local: Monterrey, Nueva León, México. Data: 31 de julho a 03 de agosto de 2019.







III ERABED - Centro Oeste

Mesa Coordenada: "Desafios do Exército Brasileiro nas Fronteiras" **Palestrantes:** Prof. Dr. Tássio Franchi (ECEME); Cel (R1) Luiz Olavo Martins Rodrigues (CMO); Cel Guilherme Otávio Godinho de Carvalho

Local: UFMS

Data: 23 a 26 de setembro de 2019.



III ERABED-SE (Encontro Regional da Associação Brasileira de Defesa)

Coordenação Geral: Prof. Dr. Rubens de Sigueira Duarte

Local: UFF, Niterói.

Data: 21 a 23 de setembro de 2019

- **Palestrante:** Fernando Botafogo de Oliveira. (Aluno pesquisador)

Trabalho: As Reformas Militares após a Campanha da Geórgia em 2008 e suas consequências para as Forças Armadas Russas.

- Palestrante: Gregor de Rooy (Aluno pesquisador)

Trabalho: A Geopolítica da Integração.

- **Palestrantes:** Adelma Mendes de Souza e Maurício Gröhs. (Alunos pesquisadores)

Trabalho: Articulação entre defesa e política externa: uma análise de mecanismos institucionais brasileiros para uma grande estratégia

- **Palestrantes:** Erick Andrade Santos Couto e Lucas Poyares (Aluno pesquisador)

Trabalho: A Estratégia Nacional de Defesa à luz do *Force Planning*

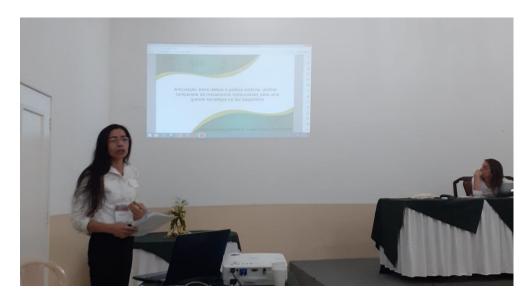
43º Encontro Anual da ANPOCS.

Palestrante: Adelma Mendes de Souza (Aluna pesquisadora)

Trabalho: Estruturas de formulação de Grande Estratégia no Sul

Geopolítico. 2019. **Local:** Caxambu – MG.

Data: 21 e 25 de outubro de 2019.



5º Seminário dos Programas de Pós-Graduação das Forças Armadas e da ESG

Palestrante: Gregor de Rooy (Aluno pesquisador)

Trabalho: "Estudo da Influência da Geopolítica Brasileira na concepção

do Programa de Integração Nacional (PIN)"

Local: MD (online)

Data: 05 a 08 de outubro de 2020.

78th Annual MPSA Political Science Conference

Palestrante: Gregor de Rooy (Aluno pesquisador)

Trabalho: "Linking Defense and Economics in Brazil during 1930-1985:

a study of its key Actors and Bureaucratic Institutions"

Local: Online

Data: 17 de novembro de 2020

III) EVENTOS REALIZADOS

a) Organização e coordenação da Semana de Integração Acadêmica em Defesa entre a ECEME e a USP.

Local: USP

Data: 12 a 18 de maio de 2019

Atividade de integração com base na agenda de pesquisa do PPGCM para alunos de graduação e pós-graduação de diversos cursos da USP.

Pesquisadores participantes: Todos os docentes da ECEME deste Projeto, além dos discentes: Fernando Botafogo de Oliveira, Gregor de Rooy e Luís Henrique Vighi Teixeira.

b) Organização e Realização do Workshop "Ordem geopolítica internacional e os desafios à Defesa do Brasil"

Local: ECEME

Data: 31 de outubro de 2019

A proposta do Workshop foi a produzir questionamentos e caminhos de interpretação a respeito da ordem geopolítica internacional e de suas implicações à inserção geoestratégica do Brasil. Para tanto, foi a organizado dos dois grandes painéis que analisaram a dinâmica e as tendências da geopolítica e geoeconômica internacionais a fim de ajudar a responder os desafios da Força Terrestre e da Defesa do Brasil.

O primeiro painel, no período da manhã, abordou a questão da Competição Geopolítica Internacional e Capacidades em Defesa, tendo como enfoque os casos do EUA, da União Europeia e OTAN, China e Índia. O segundo, no período da tarde, teve como foco o Brasil e seus desafios à inserção geoestratégica frente as disputas hoje em curso no sistema internacional. (Ver ANEXO 1)

Escola de Comando e Estado-Maior do Exército - ECEME Instituto Meira Martos - IMM Fromuma de Pós-Graduação em Ciências Militares - FFGCM

D'arkstop

ORDEM GEOPOLÍTICA INTERNACIONAL E OS DESAFIOS À DEFESA DO BRASIL



31 de outubro de 2019

Grupo de Pesquisa – "Geopolítica, Defesa e Desenvolvimento".

Projeto de Pesquisa:
"Geopolítica, Grande Estratégia e Defesa: subsídios analíticos ar processo de transformação da Forca Terrestre"

c) Realização da Reunião, em 31 de outubro de 2019, com todos os integrantes do Projeto de Pesquisa por ocasião do Workshop;

d) Organização e participação no ERABED - Sudeste

Tema central do evento: "A Grande Estratégia e o Desafio da Articulação de Políticas

Públicas: a Defesa para Além da Defesa"

Data: 21 a 23 de outubro de 2019.

Membro de Comissão Organizadora: Prof. Dr. Rubens de S. Duarte

e) Organização e participação no Encontro de Integração Acadêmica em Defesa entre ECEME e UEPG

Tema central: As agendas de Pesquisa em Defesa no PPGCM/IMM/ECEME e na UEPG

Data: 11 de novembro de 2019

Membro de Comissão Organizadora: Prof. Dr. Hélio Farias; Prof. Dr. Ricardo Zortéa Demais Pesquisadores do projeto participantes:

Adelma Mendes de Souza; Erick Andrade e Maurício Grohs.

Link: https://www.uepg.br/encontro-de-integracao-academica-em-defesa-acontece-nesta-segunda/

f) Organização e participação do Seminário de Pesquisa em Relações Internacionais e Defesa – (IMM/ECEME E NEPRI/PPGCP/UFPR)

Tema central: As agendas de Pesquisa em Defesa no PPGCM/IMM/ECEME e na UFPR

Data: 12 de novembro

Membro de Comissão Organizadora: Prof. Dr. Hélio Farias; Prof. Dr. Ricardo Zortéa **Demais Pesquisadores do projeto participantes:**

Adelma Souza; Erick Andrade e Maurício Grohs.

Link 1:

http://www.5de.eb.mil.br/index.php/ultimas-noticias/339-seminario-de-pesquisa-em-relacoes-internacionais-e-defesa-imm-eceme-e-nepri-ppgcp-ufpr

Link 2: http://www.ppgcm.eceme.eb.mil.br/pt/institucional-esp/noticias-y-eventos-asp/181-ppgcm-imm-realiza-eventos-de-integracao-academica-com-ufpr-uepg-unc-uniuv-e-5-rcc

g) Organização e realização do XXII Ciclo de Estudos Estratégicos da ECEME "Perspectivas Geopolíticas e Implicações para a Defesa Nacional", via webinar, em 28 de julho de 2020.

O objetivo do evento foi o de compreender as principais dinâmicas e tendências das disputas de poder no sistema internacional e suas implicações à política, à estratégia e à estrutura da Defesa brasileira, em especial da Força Terrestre. Para tanto, o evento teve como foco o acirramento da Competição Geopolítica entre as Grandes Potências e as implicações à Defesa do Brasil, destacando as discussões sobre a Grande Estratégia e sobre os desafios que a conjuntura impõe.

(Ver ANEXO 2)



h) Organização e condução do Curso de Extensão "Geopolítica Brasileira e Defesa Nacional"

Responsável: Gregor de Rooy (aluno pesquisador)

Local: Faculdade Damas da Instrução Cristã (Recife - PE)

Data: 21 de setembro a 15 de novembro de 2020

IV) PRODUÇÃO CIENTÍFICA

a) Artigos Publicados em periódicos científicos

- VIEIRA, Ricardo Z. "Geopolítica, State-Making e Industrialização: O papel do Poder Militar e do Planejamento Estratégico no Auge do Nacional-Desenvolvimentismo". Revista da Escola de Guerra Naval. V. 25, N. 1. Jan-Abril 2019.
- ii) PAIM, R. A.; FRANCA, R. L.; FRANCHI, T. "Operações de Garantia da Lei e da ordem e de Faixa de Fronteira: breve análise do ordenamento jurídico atual". **Revista da Escola Superior de Guerra**, v. 34, p. 141-166, 2019.
- iii) JIMÉNEZ, R. X. V; FRANCHI, Tássio. "Fuerzas Armadas y Seguridad Pública: estudio comparado de la legislación en Ecuador y Brasil". **Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad**, v. 15, p. 57-72, 2020.
- iv) FARIAS, Hélio C.; MARTINS, Pedro M. "A geoeconomia do desenvolvimento chinês: das Quatro Modernizações à Belt and Road Initiative (BRI)". **Revista Mural Internacional**, v. 11, p. 1-13, 2020.
- v) FARIAS, Hélio C.; ALVES, Leonardo P. "The decline in Brazil's international influence: from an emerging country to an inward-looking state". **Austral Brazilian Journal of Strategy & International Relations**, v. 9, p. 14-37, 2020.
- vi) ROOY, Gregor; FARIAS, Hélio. "A Integração Nacional analisada segundo a geopolítica brasileira entre 1910 e 1950". **Revista Brasileira de Estudos de Defesa**, v. 7, p. 97-124, 2020.
- vii) ROOY, GREGOR. "Um Diálogo entre a Teoria da Securitização e a Geopolítica Crítica". **Revista de Geopolítica**, v. 11, p. 1, 2020.
- viii) OLIVEIRA, Fernando; FARIAS, Hélio. Competição Geopolítica e Aquisição Tecnológica no Planejamento de Força no Exército dos Estados Unidos (2010-2014). **Revista da Escola de Guerra Naval**, v. 26, p. 381-404, 2020.

- ix) VIEIRA, Ricardo Z. "Rivalidade Geopolítica e Políticas de Desenvolvimento na Era Vargas (1930-1950)". **Revista de Economia Política**, vol. 40, nº 4, pp. 788-806, outubro-dezembro/2020
- x) TAVARES, Luís Fernando; FRANCHI, Tássio. A Fricção no abastecimento dos Pelotões Especiais de Fronteira. **Hoplos**. v. 4, p. 83-102, 2020.
- xi) FRANCHI, Tássio; PAIM, Rodrigo. Colônias Militares na Região Norte do Brasil: colonização, povoamento e seu arcabouço jurídico ao longo dos anos. **Revista da Escola de Guerra Naval**, v. 26, p. 697-730, setembro/dezembro, 2020.

b) Alguns Artigos Submetidos à periódicos científicos e Livros

i) CERÁVOLO, BRAVO E PAIVA, Ana Luiza. FRANCHI. Operação Acolhida e Operação Controle: desafios na gestão da fronteira norte. Capítulo submetido para o livro: In: BARROS, L.; LUDWIG, F. (Re) Definições das Fronteiras: os desafios para o Século XXI.

- c) **Artigos Publicados no OMPV** "Geopolítica e Defesa", sessão temática vinculado a este Projeto de Pesquisa.
 - i) DUARTE, Rubens S. *et al.* Tabela de Acompanhamento de Eventos da Crise EUA x Irã. **Observatório Militar da Praia Vermelha**. ECEME: Rio de Janeiro. 2019.
 - ii) FARIAS, Hélio C. Geopolítica e as Capacidades Nacionais de Defesa: um olhar crítico sobre as tendências pós-pandemia. Observatório Militar da Praia Vermelha. Rio de Janeiro: ECEME. 2020.
 - iii) FARIAS, Hélio C. Geopolítica, respostas nacionais e a pandemia do coronavírus. **Observatório Militar da Praia Vermelha**. Rio de Janeiro: ECEME. 2020.
 - iv) FRANCHI, Tássio. A centralidade da Amazônia e das Mudanças Climáticas para o século XXI. **Observatório Militar da Praia Vermelha**. ECEME: Rio de Janeiro. 2020.
 - v) FRANCHI, Tássio. A população como fator chave para uma nação: o coronavírus e a desaceleração do setor produtivo chinês. **Observatório Militar da Praia Vermelha**. ECEME: Rio de Janeiro. 2020.
 - vi) OLIVEIRA, Fernando. A percepção russa sobre o ataque a Qasem Soleimani. **Observatório Militar da Praia Vermelha**. ECEME: Rio de Janeiro. 2020.
 - vii) ROOY, Gregor. A Geopolítica de Meira Mattos e a Amazônia. **Observatório Militar da Praia Vermelha**. ECEME: Rio de Janeiro. 2019.
 - viii) SANTOS, Erick Andrade. Soberania e Pan Amazônia. **Observatório Militar da Praia Vermelha**. ECEME: Rio de Janeiro. 2019.

d) Artigos Publicados na imprensa e em sites especializados.

- i) COELHO, Carlos F; FARIAS, Hélio C.; RAMOS, Carlos F. Irã e Estados Unidos: uma guerra improvável. Jornal o Estado de São Paulo, 04 de janeiro de 2020.
- ii) FRANCHI, Tássio. À sombra do rio Traíra: incidentes nas fronteiras do Amazonas. Foz do Iguaçu. Instituto de Desenvolvimento Econômico e Social de Fronteiras (IDESF). 27 de maio de 2020.

V) ORIENTAÇÕES EM ANDAMENTO

a) Mestrado

i) Adelma Mendes de Souza

Pesquisa de Mestrado: a definir

Tipo de atuação no projeto: Aluna Pesquisadora

Link do currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/6094653662581182

Orientadora: Profa. Dra. Mariana Carpes

ii) Maurício Grohs

Pesquisa de Mestrado: "A Formulação da Grande Estratégia no Brasil:

de Fernando Henrique Cardoso a Temer"

Tipo de atuação no projeto: Aluno Pesquisador. Major do EB Link do currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/1252450842928402

Orientador: Prof. Dr. Rubens de S. Duarte

b) Doutorado

i) Gregor Guedes Alcoforado Assunção de Rooy

Pesquisa de Doutorado: "Desenvolvimento Nacional, Alto Comando do Exército e Políticas de Infraestrutura entre 1967 e 1988?"

Tipo de atuação no projeto: Aluno Pesquisador

Link do currículo Lattes: http://lattes.cnpg.br/3881283089692948

Orientador: Prof. Dr. Hélio C. Farias

ii) Luciano Correia Simões

Pesquisa de Doutorado: "A fragilização da Venezuela e as repercussões de segurança e defesa para o Brasil"

Tipo de atuação no projeto: Aluno Pesquisador. Coronel do EB Link do currículo Lattes: http://lattes.cnpg.br/8641302605806030

Orientador: Prof. Dr. Tássio Franchi

iii) Luís Henrique Vighi Teixeira.

Pesquisa de Doutorado: "Liderança Estratégica Militar: conceitos, características e mapeamento do perfil de competências do líder estratégico do Exército brasileiro em perspectiva comparada" Tipo de atuação no projeto: Aluno Pesquisador. Major do EB

Link do currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/5776973628948119

Orientador: Prof. Dr. Carlos Eduardo De Franciscis

VI) TESES E DISSERTAÇÕES DEFENDIDAS

Teses Defendidas

i) Rodrigo de Almeida Paim

Título: "A contribuição do Exército nos processos de vivificação da

Amazônia Brasileira"

Titulação: Doutor. Tenente Coronel

Tipo de atuação no projeto: Aluno Pesquisador. Tenente Coronel Link do currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/7601100064856932

Orientador: Prof. Dr. Tássio Franchi

Data da Defesa: 24/11/2020

Dissertações Defendidas

i) Luiz Eduardo Santos Cerávolo.

Título: "Securitização da imigração: estudo de caso dos refugiados venezuelanos no Brasil (2015 – 2018)"

Tipo de atuação no projeto: Aluno Pesquisador. Tenente Coronel Link do currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/5323857475511837

Orientador: Prof. Dr. Tássio Franchi

Data de defesa: 16/08/2019

ii) Fernando Botafogo de Oliveira

Título: "Conjuntura geopolítica e Transformações paralelas: um estudo comparativo entre os

processos de transformação dos exércitos russo e brasileiro (2008-2018)"

Tipo de atuação no projeto: Aluno Pesquisador

Link do currículo Lattes: http://lattes.cnpg.br/7751629387884056

Orientador: Prof. Dr. Hélio C. Farias

Data de defesa: 14/11/2019

iii) Pedro Mendes Martins

Título: "Geopolítica, Investimentos Externos e Defesa: um estudo sobre as implicações da BRI no Cazaquistão".

Tipo de atuação no projeto: Aluno Pesquisador

Link do currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/5066580244068697

Orientador: Prof. Dr. Hélio C. Farias

Data da Defesa: 30/04/2020.

iv) Lucas Amorim Poyares Castro

Título: A diplomacia militar como um instrumento da Política Externa Brasileira: um estudo da superação da rivalidade brasileiro-argentina na crise de Itaipu"

Tipo de atuação no projeto: Aluno Pesquisador

Link do currículo Lattes: http://lattes.cnpg.br/7105391852305218

Orientador: Prof. Dr. Rubens de Siqueira Duarte

Data da Defesa: 04/03/2021

v) Erick Andrade Santos Couto

Título: "Integração em Defesa na América do Sul: uma análise acerca de fatores que dificultam a formação de uma comunidade de segurança sul-americana"

Tipo de atuação no projeto: Aluno Pesquisador

Link do currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/6672263644349253

Orientador: Prof. Dr. Hélio C. Farias

Data da Defesa: 29/01/2021

VII) EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

ANO 2019

Itens financiados pelas Ações de Apoio									
Linha de	Ações de anoio	Itens	Recurso						
fomento	Ações de apoio	financiados	ND	R\$					
	4 4 Amaia à mantiaina a	Diárias para Prof./Pesq.	33.90.14	5.301,50					
	1.1. Apoio à participação em eventos científicos	Diárias para Militares	33.90.15	3.637,82					
1.		Passagens	33.90.33	6.121,62					
Divulgação	1.2. Apoio às publicações	1	-	0,00					
Científica	científicas	-	-	0,00					
	1.3. Apoio à organização de eventos técnico-		33.90.15	1.126,05					
			33.90.33	3.640,78					
	científicos		33.90.36	520,50					
	2.1. Apoio à formação do	-	-	0,00					
2. Formação do	pesquisador	-	-	0,00					
Pesquisador	2.2. Apoio à iniciação	-	-	0,00					
	científica	-	-	0,00					
	3.1. Apoio à pesquisa	-	-	0,00					
2 Dooguios	o. i. Apolo a pesquisa	-	-	0,00					
3. Pesquisa	3.2. Apoio à infraestrutura	-	-	0,00					
	de ensino e pesquisa	Computador	33.90.52	4.214,00					
TOTAL				24.562,27					

ANO 2020

^{*} Em virtude dos impactos da pandemia de Covid 19 e das dificuldades de compras de infraestrutura de ensino e pesquisa, via pregão, não foram utilizados recursos no ano de 2020.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

As informações presentes neste Relatório Final apresentam uma parte tangível das atividades desenvolvidas pelos integrantes do projeto "Geopolítica, Grande Estratégia e Defesa: subsídios analíticos à transformação da Força Terrestre". Os resultados demonstram que os objetivos foram alcançados, e superaram as expectativas, em praticamente todas as frentes, a despeito da situação excepcional de pandemia em 2020. Ademais, é prudente salientar que, ao longo de sua execução, em todas as exposições de docentes e discentes foram feitas menções ao suporte institucional e financeiro da CADESM/DECEx.

Ressalta-se que, a exemplo deste Projeto, a continuidade de ações de apoio institucional e financeiro no âmbito da CADESM **colabora** e **fortalece** significativamente as atividades do PPGCM/IMM/ECEME, em todas as suas dimensões: formação de pessoal qualificado; integração com centros de pesquisa nacionais e internacionais; e produção científica em revistas de qualificadas. Similarmente, desdobra-se, como resultado direto desta Pesquisa, a maior integração interna, seja com os cursos da ECEME (CCEM, CPEAEX e CIEE), ou com as demais unidades do EB, entre os pesquisadores civis e ou militares, no estudo e reflexão sobre determinantes político-estratégicos do processo de transformação da Força Terrestre.

ANEXOS